



, VETERAN“ – DRUŠTVO BRANITELJA DOMOVINSKOG RATA

Vukanovec 62c, Vukanovec, 40000 Čakovec
tel: 040/313-410, mob: 099/622-3099
e-mail: veteran@veteran.hr
www.veteran.hr

STRATEŠKI PLAN

2022. – 2026.

Sadržaj

Polazišni dokumenti strateškog plana	3
Opis Društva VETERAN	4
Vizija, misija i programske aktivnosti	5
SWOT raščlamba	6
PEST raščlamba	7
Razrada strateških područja	8
Monitoring i evaluacija	11

„VETERAN“ – DRUŠTVO BRANITELJA DOMOVINSKOG RATA je izradilo ovaj Strateški plan razvoja za razdoblje od pet godina s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Društva koje će biti u skladu s potrebama braniteljske populacije na području Međimurske županije.

Ovaj Strateški plan odnosi se na razdoblje do 2022. do 2028. godine i sadrži strategije i ciljeve putem kojih se Društvo VETERAN želi pozicionirati kao ključna organizacija koja se bavi srbi za branitelje i članove njihovih obitelji, te očuvanju digniteta Domovinskog rata.

Kao operacionalizaciju Strateškog plana Skupština Društva VETERAN će donositi Operativne planove koji će definirati konkretne aktivnosti s rokovima i zadaćama u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

Polazišni dokumenti Strateškog plana

Kao polazišni dokumenti ovog Strateškog plana su korišteni nacionalni strateški dokumenti i dokumenti Europske unije:

- Nacionalna strategija stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva
- Nacionalni program psihosocijalne i zdravstvene pomoći sudionicima i stradalnicima iz Domovinskog rata, Drugog svjetskog rata i mirovnih misija.
- Provedbeni program Ministarstva hrvatskih branitelja
- Strategija održivog razvoja Republike Hrvatske
- Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast
- Nacionalni program za mlade
- Europski zeleni plan

Opis Društva VETERAN

„VETERAN“ – DRUŠTVO BRANITELJA DOMOVINSKOG RATA je nestranačka, nepolitička i nevladina organizacija civilnog društva udruženih s ciljem pomoći braniteljima i članovima njihovih obitelji na području Međimurske županije.

Provedbom projekta Društvo VETERAN usmjerenih realizaciji ciljeva i svrhe osnivanja Društvo uspješno i učinkovito promiče vrijednosti Domovinskog rata, utječe na očuvanje tekovina, digniteta i tradicija postrojbi Hrvatske vojske u čijem sastavu su bili branitelji s područja djelovanja Društva, angažira se na zaštiti statusa, dostojanstva i interesa hrvatskih branitelja i hrvatskih ratnih vojnih invalida iz Domovinskog rata i njihovih obitelji, te pružanje svekolike pomoći svojim članovima, učinkovito širi istinu o hrvatskoj povijesti i ratnim stradanjima hrvatskog naroda, posebice tijekom II. svjetskog rata i Domovinskog rata, te nastoji stvoriti uvjete za učešće u radu Braniteljskih zadruga, kroz umrežavanje s hrvatskim i međunarodnim udrugama i organizacijama ratnih veterana.

Aktivnosti Društva VETERAN do sada su financirali: Ministarstvo hrvatskih branitelja, Međimurska županija, Općine: Gornji Mihaljevec, Sveti Juraj na Bregu, Selnica i Štrigova, te trgovačka društva: „Međimurje plin d.o.o.“ i „Međimurske vode d.o.o.“

Vizija, misija, načela i programske aktivnosti

VIZIJA

Očuvanje digniteta Domovinskog rata

MISIJA

Skrb o braniteljima i članovima njihovih obitelji, te resocijalizacija branitelja u aktivne članove društva kojim se daje pozitivna pozornost kroz aktivnosti i akcije koje čine radnu terapiju.

NAČELA

- ⇒ Ravnopravnost
- ⇒ Transparentnost
- ⇒ Nenasilje
- ⇒ Tolerantnost
- ⇒ Suradnja
- ⇒ Volonterstvo

PROGRAMSKE AKTIVNOSTI

- Edukacija, savjetovanje i informiranje branitelja i članova njihovih obitelji
- Suradnja s istovrsnim udrugama i organizacijama u inozemstvu, te svim organizacijama koje podupiru rad Društva VETERAN
- Davanje primjedbi i prijedloga kod donošenja propisa koji se odnose na braniteljsku populaciju
- Organizacija savjetovanja, predavanja, seminara, kongresa, tribina i drugih stručnih skupova o problemima branitelja i članova njihovih obitelji
- Organizacija radne terapije za braniteljsku populaciju
- Promicanje održivog razvoja
- Ekološko osvješćivanje članova Društva VETERAN
- Podizanje razine svijesti o nužnosti učinkovitog korištenja energije i održivog upravljanja energijom

- Prepoznatljivost Društva VETERAN kao kvalitetnog partnera
- Iskustvo aktivista u radu civilnog sektora
- Iskustvo u pisanju i provođenju projekta
- Motiviranosti za kontinuiranu edukaciju
- Politička neovisnost
- Kreativnost
- Uredno financijsko poslovanje
- Postignuta vidljivost Društva VETERAN na nacionalnoj i međunarodnoj razini

SNAGE

SLABOSTI

PRILIKE PRIJETNJE

- Kvalitetna suradnja s udrugama i institucijama na području RH
 - Dobra suradnja s medijima
 - Nema konkurencije na programima savjetovanja, informiranja i edukacije
 - Nema konkurencije u provođenju radne terapije
 - Razmjena iskustva i umrežavanje sa udrugama na području Republike Hrvatske
- Neadekvatan prostor za rad
 - Nepostojanje trajnog dugoročnog financiranja
 - Nedovoljna aktivnost članova Društva VETERAN
 - Nije razrađena koordinacija menadžmenta volontera u Društvu VETERAN
 - Mali broj natječaja za područje branitelja i stradalnika
- Mali interes EU donatora za područje ratnih veterana
 - Pasivnost veterana/branitelja
 - Pogrešna percepcija javnosti o radu udruga
 - Pogrešna percepcija javnosti o pravima branitelja
 - Smanjeno sufinanciranje udruga s nacionalne razine

- Nedefinirana lokalna i regionalna politika skrbi o braniteljima i članovima njihovih obitelji
- Nepostojanje savjetodavnih tijela u JLP(R)S za branitelje
- Nedovoljan aktivizam mladih o srbi za branitelje i članove njihovih obitelji
- Nedovoljan aktivizam mladih na očuvanju digniteta Domovinskog rata
- Složenost prijave na strukturne i kohezijske fondove
- Migracije
- Nezaposlenost

- Članstvo Republike Hrvatske u EU
- Dobra provedba nacionalnih propisa u praksi
- Osiguranje financijske podrške braniteljskim udrugama
- Članstvo u EU omogućuje korištenje strukturnih i kohezijskih fondova

POLITIČKA EKONOMSKA

SOCIOLOŠKA TEHNOLOŠKA

- Loša informiranost branitelja i članova njihovih obitelji o njihovim pravima
- Loša percepcija braniteljskih udruga u javnosti
- Pasivnost branitelja i članova njihovih obitelji pri sudjelovanju na edukativnim aktivnostima
- Slaba informatička pismenost braniteljske populacije
- Zastarjela tehnička opremljenost javnih objekata

- Povećanje broja aktivnih udruga proisteklih iz Domovinskog rata
- Velika dostupnost besplatnih digitalnih alata za informiranje i edukaciju (društvene mreže, mailing liste s sl.)
- Razvoj novih tehnologija otvara prostor za razvoj novih medija koji imaju potencijala za podizanje razine informiranosti braniteljske populacije

Strateško područje 1

Financijska održivost i jačanje kapaciteta Društva VETERAN

- 1.1. **Područje ljudskih resursa** – osiguravanje radnih mjesta (kontinuirana izrada projektnih i programskih prijedloga), daljnja specijalizacija i edukacija projektnog tima, te raspodjela prioriteta područja rada svakog djelatnika i aktivista, nova zapošljavanja i državni poticaji za zapošljavanje, kvalitetan sustav upravljanja, uspostavljen sustav praćenja i evaluacija rada zaposlenika, rada aktivista i cijelog Društva VETERAN
 - 1.1.1. Provedba i praćenje strategije o ljudskim resursima
 - 1.1.2. Definiran poslovnik o radu i standardizacija postupaka
 - 1.1.3. Uspostavljen Plan edukacije i osposobljavanja zaposlenika
- 1.2. **Izrada akcijskog / operativnog / održivog Financijskog plana**
 - 1.2.1. Kontinuiran razvoj i održavanje partnerskih odnosa s drugim udrugama, organizacijama i institucijama na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini
- 1.3. **Provedba i praćenje akcijskog /operativnog / održivog Financijskog plana – osiguranje i provedba institucionalne podrške za stabilizaciju i razvoj udruga preko podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva i Ministarstva hrvatskih branitelja.**
 - 1.3.1. Kontinuiran rad na razvoju partnerskih odnosa s drugim organizacijama i institucijama na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini, te JLP(R)S
- 1.4. **Uspostavljanje novih modela samofinanciranja Društva VETERAN**

Strateško područje 2

Razvoj inovativnih projekata i programa s ciljem podizanja visoke svijesti braniteljske populacije

- 2.1. Ulazak u minimalno dva strateška partnerstva na području edukacije i informiranja branitelja i članova njihovih obitelji
- 2.2. Umrežavanje s ključnim dionicima u području branitelja i stradalnika na razini Republike Hrvatske
- 2.3. Realizacija najmanje jednog projekta godišnje s ciljem podizanja razine svijesti braniteljske populacije sa globalnim prioritetima EU

Strateško područje 3

Doprinosi zajednici

- 3.1. Provedba Studije i istraživanja iz područja prioriteta za provedbu lokalnih, nacionalnih i europskih strategija (održivi razvoj, sigurnost hrane, bacanja hrane, ekološko ponašanje i akcije)
- 3.2. Poticanje međusektorske suradnje dionika na području skrbi o braniteljima i ratnima stradalnicima iz Domovinskog rata – jačanje međusektorske suradnje u području prioriteta za provedbu politike očuvanja digniteta Domovinskog rata (institucije i ustanove)
- 3.3. Poticanje suradnje lokalne samouprave, lokalne zajednice i organizacija civilnog društva na rješavanju potreba u zajednici kroz provedbu zajedničkih projekata koji se mogu sufinancirati preko natječaja Zaklada, EU fondova i nadležnih ministarstava.

Strateško područje 4

Neformalno obrazovanje

- 4.1. Provedba edukativnih aktivnosti iz prioriteta područja skrbi hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji, a u skladu s potrebama zajednice - javne tribine, panel diskusije, radionice i treninzi
- 4.2. Promicanje neformalnog obrazovanja kroz suradnju sa srodnim udrugama, organizacijama i institucijama, te sudjelovanje na stručnim edukacijama zaposlenika i aktivista Društva VETERAN
- 4.3. Osposobljavanje novih zaposlenika i aktivista za provedbu edukativnih aktivnosti od interesa za ciljanu skupinu

Strateško područje 5

Međunarodna suradnja i partnerstvo

- 5.1. Ulazak u najmanje jedno međunarodno strateško partnerstvo u području od interesa za Društvo VETERAN
 - 5.1.1. Uspostavljena partnerstva sa srodnim udrugama Srednje Europe s ciljem provedbe projekata u skladu s EU prioritetima
 - 5.2.1. Uspostavljena zajednička platforma s udrugama iz Međimurske županije s ciljem rješavanja zajedničkih problema na području skrbi o braniteljima i članovima njihovih obitelji, te očuvanju digniteta Domovinskog rata

Strateško područje 6

Aktivizam u zajednici

- 6.1. Sudjelovanje zaposlenika, aktivista i volontera u tijelima od interesa za branitelje (savjeti, vijeća, povjerenstva)
- 6.2. Organizacija i provedba edukativnih aktivnosti za branitelje i članove njihovih obitelji
- 6.3. Informiranje branitelja i članova njihovih obitelji o njihovim pravima i obvezama putem digitalnih aplikacija (društvene mreže, mrežne stranice, e-vjesnik i sl.)
- 6.4. Promocija događaja iz Domovinskog rata u vrtićima, osnovnim i srednjim školama i fakultetima
- 6.5. Informiranje i edukacija JLP(R)S o ciljevima i politici očuvanja digniteta Domovinskog rata, te njihovim obvezama vezanim za braniteljsku populaciju



„VETERAN „ – DRUŠTVO BRANITELJA DOMOVINSKOG RATA će pratiti ostvarenje operativnih godišnjih planova (završna evaluacija krajem svake godine) i ostvarivanje ključnih organizacijskih komponenti, temeljem koji će se formulirati „naučene lekcije“ za poboljšanje efikasnosti rada.

Monitoring će se vršiti redovnim mjesečnim sastancima projektno-provedbenog tima . Članovi radnog tima prema Operativnom planu za svaku pojedinu godinu izvještavaju Skupštinu Društva VETERAN o postignutim rezultatima i planovima za naredno razdoblje. Evaluacija će se vršiti izvještavanjem i uvidom u provedeni Operativni plan za svaku godinu. Evaluacija i vrednovanje rezultata vršit će se za svaki pojedinačni organizacijski i programski Strateški cilj.

Upravni odbor procjenjuje uspješnost provedbe Operativnog, odnosno Strateškog plana na mjesečnoj razini. Strateški plan će se smatrati ostvarenim ukoliko je provedeno 80% indikatora uspješnosti.

Glavni cilj je pratiti napredak na upravljačkoj razini, napredak na operativnoj razini , detektiranje slabosti i predlaganja korektivnih mehanizama i akcija.

Rezultat samoprocjene načina upravljanja i usluga poslužit će za ciklični proces učenja i uvođenja potrebitih promjena na unaprijeđenju rada.



Predsjednik Društva VETERAN
umirovljeni pukovnik
Zeljko Tomašić, mag.ing.aedif